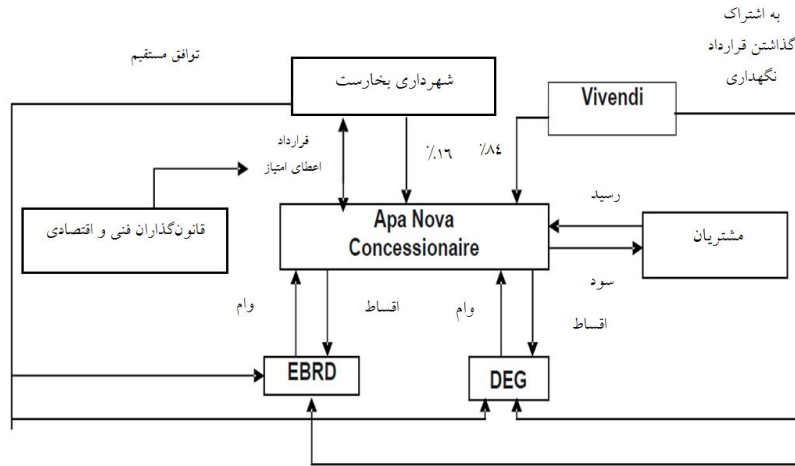


## عملیات بخش آب و فاضلاب

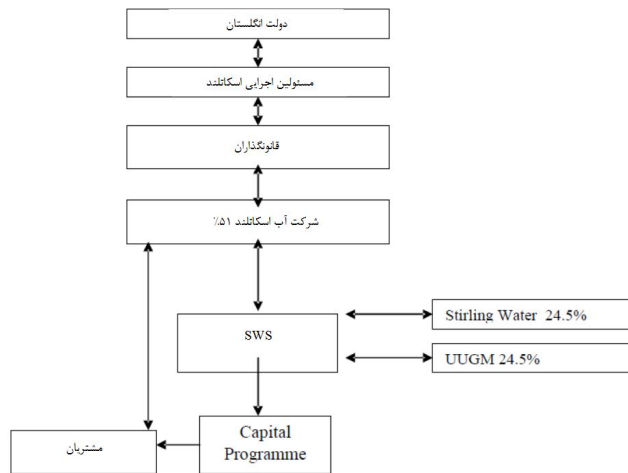
### مدل سنتی مشارکت عمومی – خصوصی Apa Nova

اهداف و اصول مشارکت عمومی – خصوصی	جذب منابع مالی برای تقویت و تجهیز سیستم آبرسانی. استفاده از تجربه‌های و مهارت‌های مدیریتی در سطح بین‌المللی.
بازیگران اصلی	Vivendi، Apa Nova، City of Bucharest
ساختار مالی	وام از EBRD، تامین مالی از طریق تعرفه وجود ندارد
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	اعطای امتیاز
توافقات مابین طرفین مشارکت	پیمانکار بخش خصوصی بخش زیادی از ریسک را متحمل شده است
تخصیص ریسک	کمیته متشکل از بخش خصوصی و عمومی
ساختار سازمانی / مدیریتی	تعرفه سقف قیمت در قرارداد مشخص شده است
وضع تعرفه	بهبود سیستم آبرسانی
نقاط قوت	پیمانکار بخش خصوصی بخش زیادی از ریسک را متحمل شده است
نقاط ضعف	

## مدل سنتی مشارکت عمومی – خصوصی Apa Nova



## مورد کاوی Scottish Water Solutions اسکاتلند/انگلستان



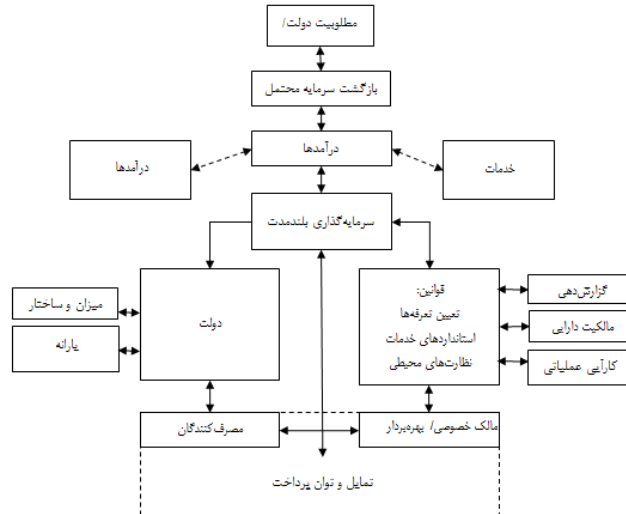
## مورد کاوی Scottish Water Solutions، اسکاتلند / انگلستان

اهداف و اصول مشارکت عمومی - خصوصی	دستیابی به کارایی عملیاتی و سرمایه گذاری جهت بهبود زیرساخت های ضروری
بازیگران اصلی	مسئولین شرکت آب اسکاتلند، مسئولین اجرایی اسکاتلند، Scottish Water Solutions، پیمانکار بخش خصوصی
ساختار مالی	تامین مالی از طریق بدهی، سهام وجود ندارد
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	توافقات مابین طرفین مشارکت
تخصیص ریسک	سرمایه گذاری مشترک
ساختار سازمانی / مدیریتی	تسهیم ریسک
وضع تعرفه	کمیته نظارت
نقاط قوت	تعرفه ها پس از بازنگری توسط قانونگذاران وضع می شود
نقاط ضعف	مشارکت قوی بین SWA و SWS، استفاده از بخش متخصص، یکپارچگی سریع
	Ability to provide further efficiency increases and incentivise private parties

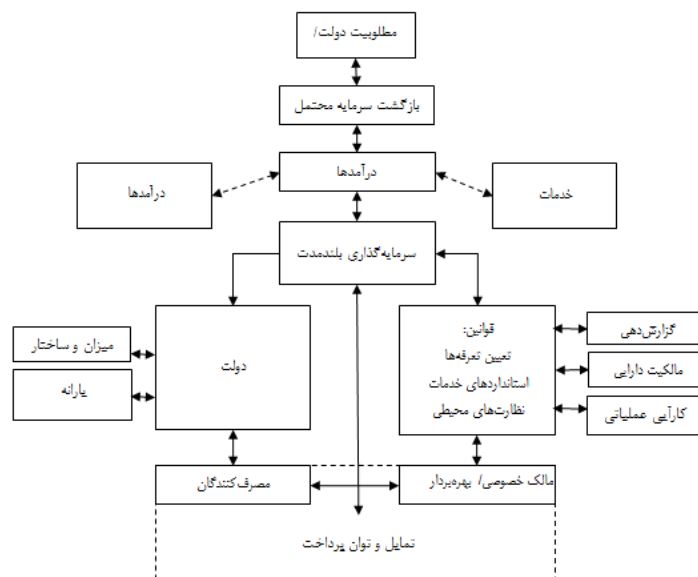
## پروژه های آب مشارکت عمومی - خصوصی اسکاتلند / اسکاتلند - انگلستان

اهداف و اصول مشارکت عمومی - خصوصی	مشارکت عمومی - خصوصی ارزش آفرینی (VFM) بهتری نسبت به روش های سنتی ارائه خدمت بخش عمومی ایجاد می کند.
بازیگران اصلی	قانون گذار، شرکت آب و فاضلاب، کنسرسیوم خصوصی
ساختار مالی	تامین سرمایه از طریق بدهی و داخلی
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	خیر
توافقات مابین طرفین مشارکت	BOT
تخصیص ریسک	عمده ریسک به عهده طرف خصوصی
ساختار نهادی / مدیریتی	کنترل قانونی
وضع تعرفه	تنظیم توسط قانون گذار پس از مشورت
نقاط قوت	دستیابی به ارزش آفرینی (VFM)، ارائه سریع تر
نقاط ضعف	کارایی قابل تردید در انتقال ریسک

## پروژه‌های آب مشارکت عمومی - خصوصی اسکاتلند / اسکاتلند-انگلستان



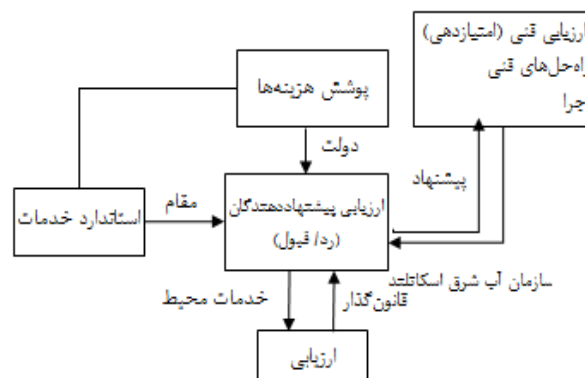
## Levenmouth



## BerlinWasser / آلمان ( سرمایه گذاری مشترک و اعطای امتیاز بهره برداری )

اهداف و اصول مشارکت عمومی - خصوصی	افزایش کارایی، انتقال تکنولوژی و تجربه، معرفی منابع جدید تامین مالی
بازیگران اصلی	کنسرسیوم بین المللی، مقامات بخش عمومی
ساختار مالی	سرمایه گذاری مشترک
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	وام EIB
توافقات مابین طرفین مشارکت	سرمایه گذاری مشترک، توافق اعطای امتیاز بهره برداری
تخصیص ریسک	بیشتر بر عهده بهره برداری خصوصی
ساختار نهادی / مدیریتی	هیات مدیره ای
وضع تعرفه	در ابتدای قرارداد تعیین و تثبیت می شود.
نقاط قوت	انتقال تکنولوژی و دانش
نقاط ضعف	محدودیت بر تعیین تعرفه ها و ستجه های کنترل هزینه

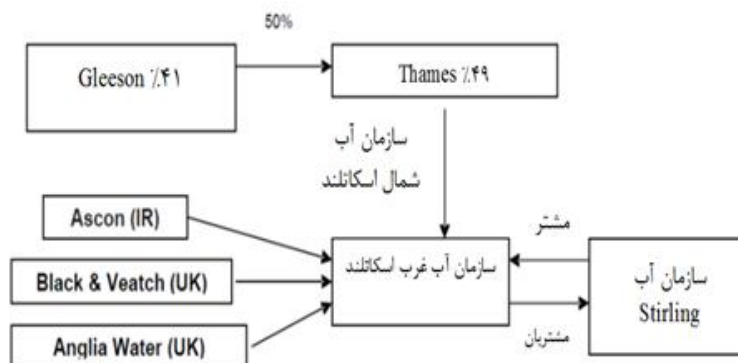
## BerlinWasser / آلمان ( سرمایه گذاری مشترک و اعطای امتیاز بهره برداری )



## پروژه فاضلاب منطقه دوبلین / ایرلند

اهداف و اصول مشارکت عمومی - خصوصی	جذب بهترین تکنولوژی / تجارب موجود در بازار، افزایش کارایی اقتصادی و محیطی، حفاظت بهتر از دارایی سرمایه‌ای
بازیگران اصلی	بخش عمومی دوبلین، سازمان آب، کنسرسیوم خصوصی بین‌المللی
ساختار مالی	سرمایه‌گذاری از طریق پول بخش عمومی تامین مالی شده است (دولت ایرلند و کمک بلاعوض E.A)
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	صندوق مشترک ۵۰ درصد هزینه‌ها را تامین نموده است
توافقات مابین طرفین مشارکت	DBO
تخصیص ریسک	بیشتر بر عهده بهره‌بردار خصوصی که هزینه‌های بهره‌برداری و نگهداری را متحمل می‌شود
ساختار نهادی / مدیریتی	-
وضع تعرفه	بخش عمومی تعرفه را برای پوشش هزینه‌های سرمایه‌ای و عملیاتی تعیین می‌کند
نقاط قوت	جذب آخرین تکنولوژی‌ها، قرارداد مشارکت عمومی - خصوصی به منظور نگهداری از هزینه‌های سرمایه‌ای و مناسب بودن پروژه تنظیم شده است.
نقاط ضعف	پروژه وابسته به منابع دولتی برای پوشش شکاف بین هزینه‌های پرداختی به کنسرسیوم و هزینه‌های واقعی است.

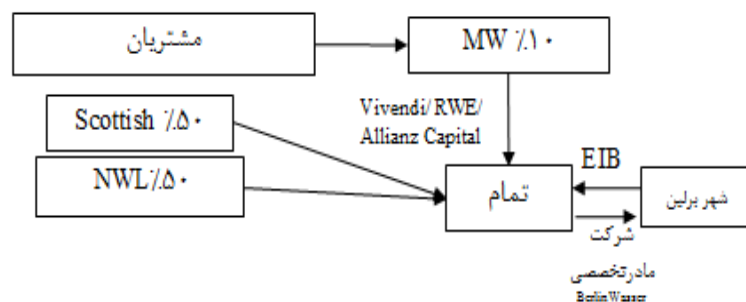
## پروژه فاضلاب منطقه دوبلین / ایرلند



## شبکه جمع آوری فاضلاب Karvina – جمهوری چک

اهداف و اصول مشارکت عمومی – خصوصی	توسعه سیستم فاضلاب، جذب منابع تامین مالی برای سرمایه گذاری های جدید
باز یگران اصلی	بخش عمومی، بهره بردار خصوصی
ساختار مالی	تامین مالی محلی، کمک اتحادیه اروپا، تامین مالی خصوصی
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	کمک ISPA
توافقات مابین طرفین مشارکت	اجاره به شرط تملیک و بهره برداری
تخصیص ریسک	به عهده بخش خصوصی
ساختار نهادی / مدیریتی	هیات مدیره سازمان آب
وضع تعرفه	توسط هیاتی از بخش عمومی، بهره بردار خصوصی و انجمن آب
نقاط قدرت	فرآیند شفاف و رقابتی خصوصی سازی و قرارداد مشارکت عمومی – خصوصی متوازن و منصفانه
نقاط ضعف	نقصان نظارت بر عملکرد

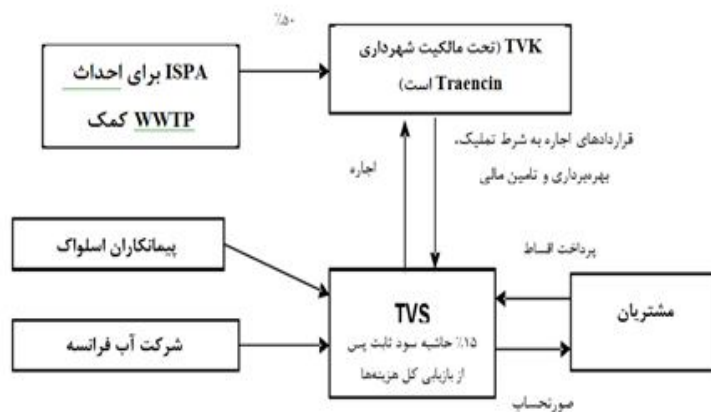
## – جمهوری چک Karvina شبکه جمع آوری فاضلاب



## سیستم آب Trencin / جمهوری اسلواکی

اهداف و اصول مشارکت عمومی - خصوصی	افزایش کارایی بدون خصوصی سازی دارایی ها
بازیگران اصلی	بخش عمومی، سرمایه گذاران اسلواکی، شرکت آب فرانسوی، TVS
ساختار مالی	بخش عمومی دارایی های را از طریق TVK تملک می کند. TVS بهره بردار خصوصی توسط دو اداره دولتی پیشین و یک شرکت آب خارجی تملک می گردد.
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	ISPA Grant ۵۰٪ مجموع هزینه های سرمایه گذاری برای WWTP جدید را تامین مالی نمود.
توافقات مابین طرفین مشارکت	اجاره به شرط تملیک و قرارداد بهره برداری به مشتری نهایی
تخصیص ریسک	همکاری محکم بین TVS و TVK در قرارداد خواسته شده اما ترتیب سازمانی خاصی تعیین نشده است.
ساختار نهادی / مدیریتی	تعرفه پس از مشاوره با TVS توسط TVK تعیین می شود. این میزان بر اساس وصول هزینه بهره برداری و اجاره محاسبه می شود.
وضع تعرفه	سازمان خصوصی استوار از لحاظ اقتصادی، مذاکره مجدد روی قرارداد جهت ایجاد توازن بین هزینه و سود
نقاط قوت	قرارداد اولیه در توافق در زمینه پایداری سرمایه گذاری ISPA نامتوازن است.
نقاط ضعف	

## سیستم آب Trencin / جمهوری اسلواکی

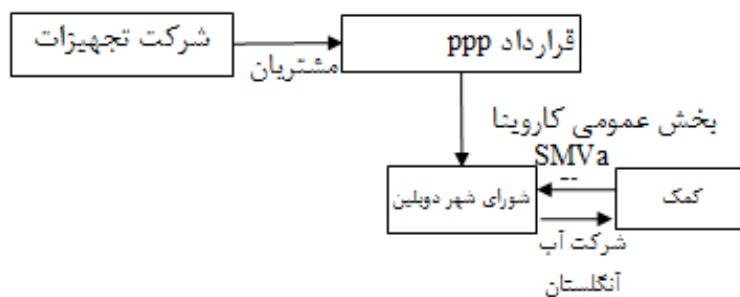




## تصفیه فاضلاب بخش عمومی Schwerte با مسئولیت محدود، آلمان Stadtentwässerung Schwerte GmbH

اهداف و اصول مشارکت عمومی - خصوصی	مشارکت عمومی - خصوصی بر کسری بودجه غلبه کرده، به کارایی عملیاتی دست می‌یابند.
بازیگران اصلی	بخش عمومی، کنسرسیوم خصوصی
ساختار مالی	وام‌های بانکی بدون کمک بلاعوض
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	خیر
توافقات مابین طرفین مشارکت	سرمایه‌گذاری مشترک
تخصیص ریسک	توزیع ریسک بر اساس تسهیم اما ابزارهای واگذاری ریسک مفصل کمی مورد استفاده قرار می‌گیرد.
ساختار نهادی / مدیریتی	شرکت با مسئولیت محدود و municipal oversight
وضع تعرفه	نرخ ثابت افزایش که بر اساس میانگین منطقه‌ای سقف آن تعیین شده است.
نقاط قدرت	اجرای سریع، اثرات و پس‌انداز تاییدشده
نقاط ضعف	مشوق‌های آبی کم و عدم استفاده از ابزارهای واگذاری ریسک

## تصفیه فاضلاب بخش عمومی Schwerte با مسئولیت محدود، آلمان Stadtentwässerung Schwerte GmbH

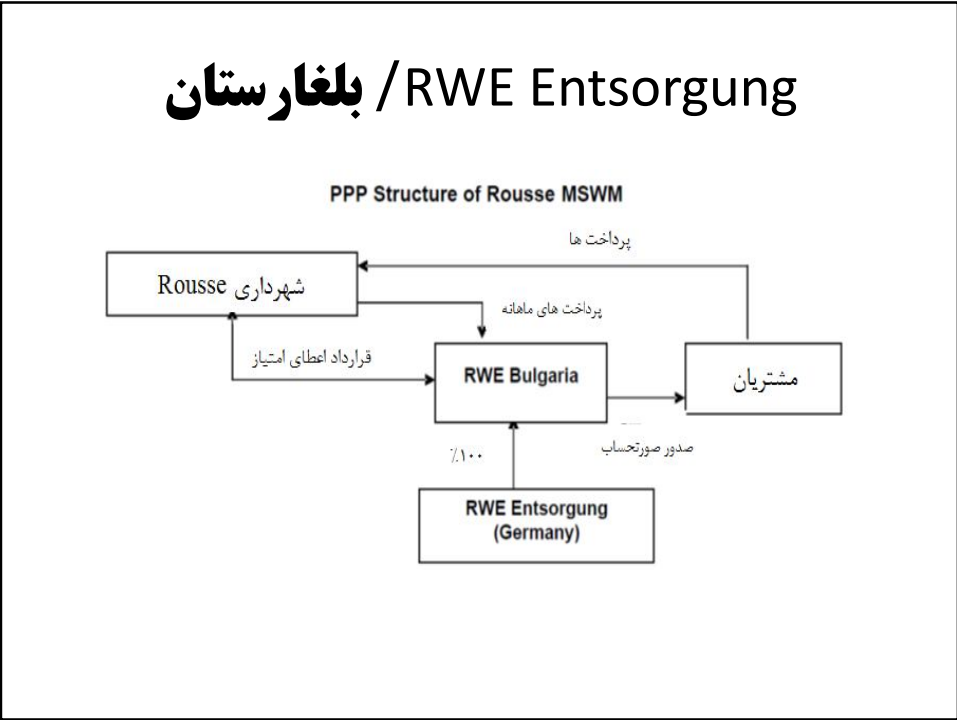


## مدیریت پسماند خشک

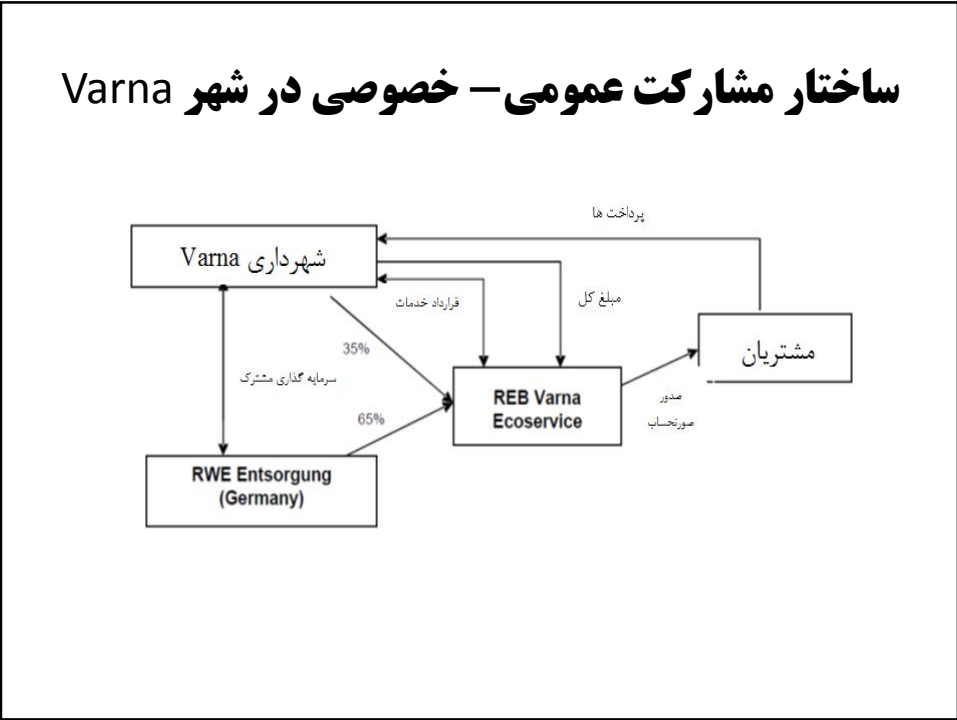
## RWE Entsorgung / بلغارستان

RWE و بخش عمومی Rousse RWE و بخش عمومی Varna	اهداف و اصول مشارکت عمومی - خصوصی
شریک خصوصی تامین مالی تجهیزات را به عهده دارد وجود ندارد	بازیگران اصلی ساختار مالی
اعطای امتیاز در شهر Rousse سرمایه گذاری مشترک و قرارداد خدمات سالانه در شهر Varna	حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)
بر طبق قرارداد، مبلغی که بابت ارائه خدمات در شهر Rousse پرداخت می شود، ثابت در نظر گرفته شده است شورای بخش عمومی بودجه سالانه را مبلغی ثابت مقرر کرده است	توافقات مابین طرفین مشارکت
حمایت شورای شهر، نظارت بر بخش خصوصی در شهر Rousse، تصمیمات مشارکتی کمی در شهر Varna صورت می گیرد.	تخصیص ریسک
توسط بخش عمومی وضع می شود	ساختار سازمانی / مدیریتی
خدمات رضایت بخش یا قیمت مناسب	وضع تعرفه
عدم وجود مشوق برای ایجاد محل های دفن زباله ، تنظیم ضعیف قرارداد باعث ایجاد محدودیت هایی برای سرمایه گذاری بلند مدت می شود، عدم اطمینان به چشم انداز مالی در شهر Varna	نقاط قوت
مدیریت سازی ناوگان حمل و نقل پسماند	نقاط ضعف

## بلغارستان / RWE Entsorgung



## ساختار مشارکت عمومی – خصوصی در شهر Varna



## ساختار مشارکت عمومی – خصوصی در شهر Varna

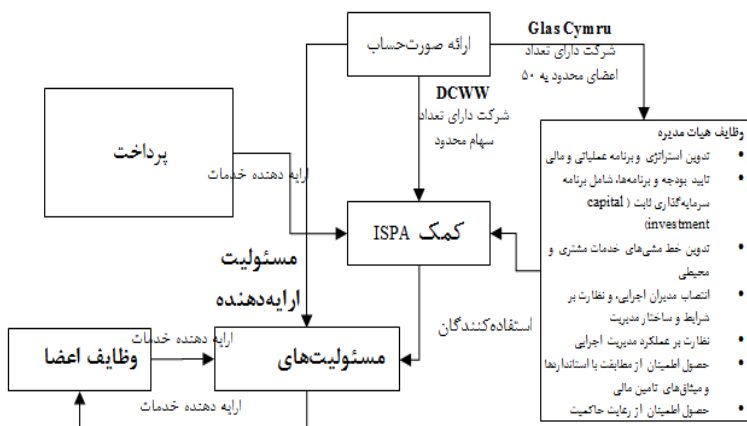
اهداف و اصول مشارکت عمومی – خصوصی	بهترین کاربرد از استراتژی مدیریت یکپارچه پسماند
بازیگران اصلی	شورای شهر، شرکت United Waste Services
ساختار مالی	وام از دولت ملی
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	وجود ندارد
توافقات مابین طرفین مشارکت	سرمایه‌گذاری مشترک
تخصیص ریسک	بطور عمده برعهده بخش خصوصی است
ساختار سازمانی / مدیریتی	سرمایه‌گذاری مشترک توسط تشکیل شرکت با هدف خاص که Kirklees کمترین حق رای را در هیات مدیره آن داراست
وضع تعرفه	تعرفه ثابت
نقاط قوت	انتقال تکنولوژی مناسب و مشارکت قوی
نقاط ضعف	ریسک‌های دارای هزینه بالا منتقل شده اند

## زیرساخت‌های حمل و نقل

## شاهره M1-M15 – مجارستان (اعطای امتیاز – DBFO)

اهداف و اصول مشارکت عمومی - خصوصی	تحقق دو بخش دارای اولویت شاهره که بخشی از شبکه شاهره Trans-European را تشکیل می‌دهد.
بازیگران اصلی	ELMKA Rt. / وزارت راه / EBRD و سایر وام‌دهندگان
ساختار مالی	وام از بانک‌های خصوصی و داخلی / وام‌های با دوره سررسید ۱۴ سال
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	با حمایت EBRD
توافقات مابین طرفین مشارکت	اعطای امتیاز انحصاری (DBFO)
تخصیص ریسک	عمده ریسک به طرف خصوصی واگذار شده است.
ساختار سازمانی / مدیریتی	حمایت دولتی
وضع تعرفه	صاحب امتیاز مجاز است تعرفه (عوارض) اولیه را تعیین نماید.
نقاط قوت	تلاش برای دستیابی به کارایی و انگیزه بخش خصوصی در طراحی، ساخت و بهره‌برداری از شاهره
نقاط ضعف	پیش‌بینی دست بالا ترافیک و شاخص‌های ناکافی در مناقصه

## شاهره M1-M15 – مجارستان (اعطای امتیاز – DBFO)

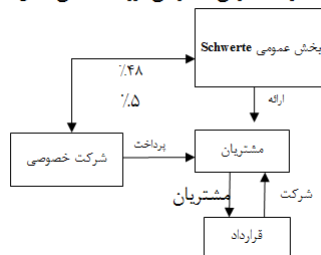


## فرودگاه محلی کسل – کلدن / آلمان Kassel Calden

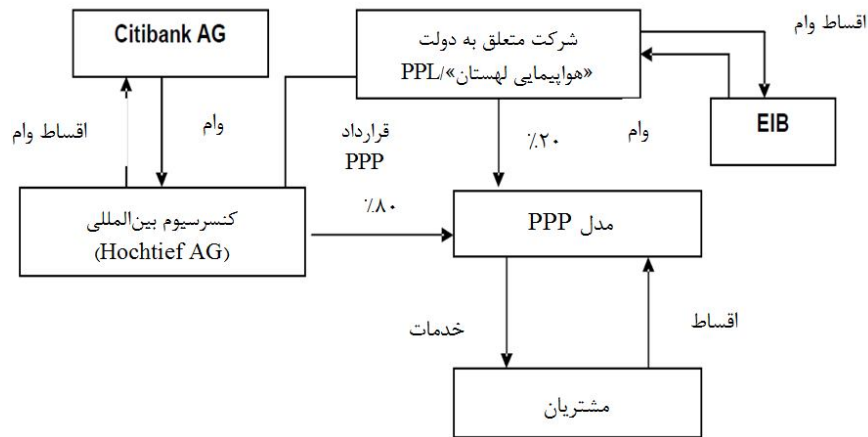
اهداف و اصول مشارکت عمومی – خصوصی	توسعه فرودگاه محلی توسعه اقتصادی محلی آتی
بازیگران اصلی	شهر کسل، بخش عمومی کلدن، اتاق بازرگانی
ساختار مالی	حقوق صاحبان سهام خصوصی و صندوق‌های عمومی
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	کمک‌های بلاعوض اتحادیه اروپا
توافقات مابین طرفین مشارکت	سرمایه‌گذاری مشترک
تخصیص ریسک	تسهیم بین طرفین
ساختار نهادی / مدیریتی	یک کمیته رهبری رسمی که "ارتباط سه جانبه" سهام‌داران عمومی، خصوصی و ذی‌نفعان را منعکس می‌کند.
وضع تعرفه	تعرفه‌های ثابت
نقاط قدرت	کمک‌های بلاعوض اتحادیه اروپا باعث تسریع سرمایه‌گذاری خصوصی و عمومی محلی در مرحله اعطای امتیاز نهادی در سرمایه‌گذاری مشترک گشت.
نقاط ضعف	عدم وجود تحلیل هزینه-فایده استراتژیک، تغییرات مکرر طرف خصوصی

## فرودگاه محلی کسل – کلدن / آلمان Kassel Calden

ساختار مشارکت عمومی-خصوصی فرودگاه محلی کسل-کلدن



## فرودگاه بین‌المللی ورشو، لهستان (DBF) Warsaw



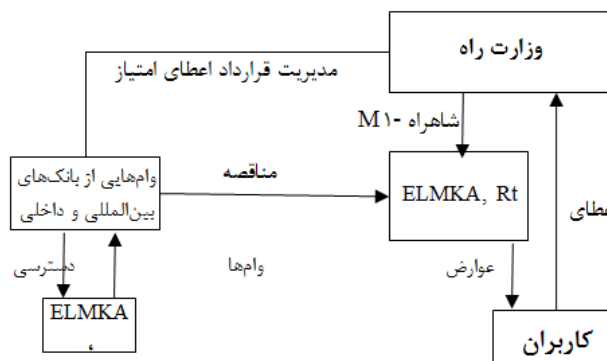
## فرودگاه بین‌المللی ورشو، لهستان (DBF) Warsaw

اهداف و اصول مشارکت عمومی- خصوصی	ساخت زیرساخت‌های اصلی حمل و نقل با توجه به محدودیت‌های بودجه‌ای بخش عمومی
بازیگران اصلی	Hochtief Airport AG: شرکت فرودگاه‌های لهستان
ساختار مالی	وام از بانک شهر
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	EIB
توافقات مابین طرفین مشارکت	DBF
تخصیص ریسک	بر عهده بخش خصوصی مشارکت‌کننده است
ساختار سازمانی / مدیریتی	حمایت‌های سیاسی و سازمانی
وضع تعرفه	طبق قرارداد ثابت است
نقاط قوت	حمایت‌های قوی دولتی و بین‌المللی
نقاط ضعف	-

## تونل Wijker در بخش حاشیه‌ای / هلند Wijkertunnel Randstad

اهداف و اصول مشارکت عمومی - خصوصی	ساخت تونلی جهت کاهش تراکم ترافیک
بازیگران اصلی	سازمان ملی حمل و نقل، بانک ING
ساختار مالی	حقوق صاحبان سهام خصوصی
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	EIB
توافقات مابین طرفین مشارکت	اعطای امتیاز (BOT)
تخصیص ریسک	بر عهده طرف خصوصی
ساختار نهادی / مدیریتی	بانک خصوصی و شرکت سازنده به عنوان یک پیمانکار، یکپارچه شدند.
وضع تعرفه	حداقل آن در قرارداد تعیین شده اما حداکثر آن مشخص نشده است.
نقاط قدرت	انتقال ریسک طراحی و ساخت
نقاط ضعف	مناقصه و ساخت ضعیف، میزان کم ریسک تقاضا بر عهده طرف خصوصی، هزینه‌های اساسی بر عهده طرف عمومی

## تونل Wijker در بخش حاشیه‌ای / هلند Wijkertunnel Randstad

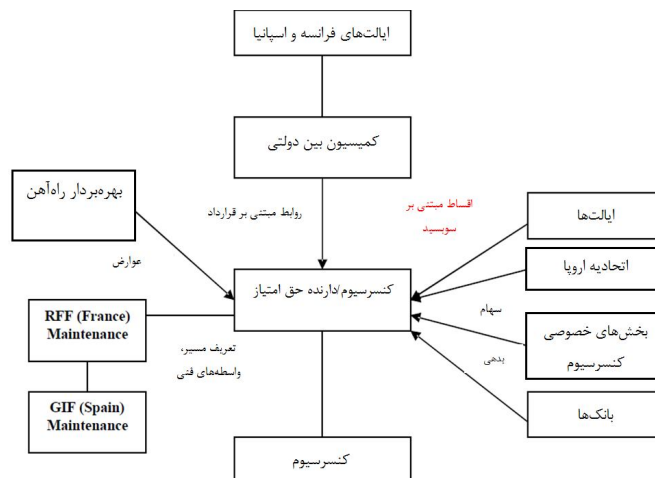




## الگوی پیشنهادی مشارکت عمومی - خصوصی در بخش عمومی انگلیس (اعطای امتیاز بهره‌برداری)

اهداف و اصول مشارکت عمومی - خصوصی	ایجاد ارتباط بین سیستم راه‌آهن فرانسه و اسپانیا، کاهش زمان مسافرت و گره‌های ترافیکی
بازیگران اصلی	دولت‌های محلی فرانسه و اسپانیا، کنسرسیوم بخش خصوصی
ساختار مالی	سوسیدهای دولتی، کمک بلاعوض اتحادیه اروپا، حقوق صاحبان سهام دارنده حق امتیاز، وام‌های بانکی
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	کمک بلاعوض
توافقات مابین طرفین مشارکت	قرارداد BOT تحت اعطای امتیاز ۵۰ ساله
تخصیص ریسک	ریسک ساخت و بهره‌برداری به بخش خصوصی تحمیل می‌شود
ساختار نهادی / مدیریتی	کمیسیون داخل دولت قرارداد را با دارنده حق امتیاز تنظیم می‌نماید
وضع تعرفه	شاخص قیمتی مصوب بخش عمومی به بهره‌برداران راه‌آهن مالیات تحمیل می‌نماید، حداکثر قیمت در قرارداد تعیین می‌شود.
نقاط قوت	مشوق‌های مشخص عملکرد بخش خصوصی، قوانین مشخص و ساختار عملکرد
نقاط ضعف	احتمال اتکالی بیش از حد به بخش خصوصی

## الگوی پیشنهادی مشارکت عمومی - خصوصی در بخش عمومی انگلیس (اعطای امتیاز بهره‌برداری)



## الگوی پیشنهادی مشارکت عمومی – خصوصی در بخش عمومی انگلیس (اعطای امتیاز بهره‌برداری)

اهداف و اصول مشارکت عمومی – خصوصی	احداث خط راه آهن پر سرعت میان لندن و کانال Tunnel برای کاهش زمان مسافرت میان لندن، پاریس و بروکسل. وزارت راه خزانهداری، راه آهن لندن و فارابی، مهندسی اتصال راه آهن شبکه ریلی و تامین کنندگان منابع مالی
ساختار مالی	در ابتدا توسط سهامداران، کمک‌های بلاعوض دولتی، درآمدهای خدمات ریلی بوروستر، قانون توسعه زمین در ایستگاه کینگز کراس و وام از بانک‌ها و سایر نهادهای مالی، تامین مالی گردید. پس از بازسازی پروژه در سال ۱۹۹۸ بخش قابل توجهی از منابع مالی بوسیله تضمین های دولتی بازگردانده شد.
حمایت اتحادیه اروپا (E.U.)	وام‌های EIB و تامین مالی تحت برنامه TENS (trans-European Networks)
توافقات مابین طرفین مشارکت	قانون مجلس در مورد فراهم آوردن موافقت برنامه‌ای برای پروژه و توافق برای واگذاری امتیاز بهره‌برداری از خدمات.
تخصیص ریسک	طراحی، ساخت و نگهداری زیرساخت‌ها، تخصیص ریسک به پیمانکار (صاحب امتیاز بهره‌برداری)، ریسک‌های درآمدی به پیمانکار تخصیص می‌یابد البته با برخی ملاحظات.
ساختار نهادی / مدیریتی	بانک سرمایه‌گذاری خصوصی و شرکتهای ساخت و ساز که به عنوان یک پیمانکار اتمام شدند.
وضع تعرفه	پیگیری مطالبه هزینه‌ها که مورد توافق با شبکه ریلی قرار گرفته است. پیمانکار آزاد است تا هزینه خدمات ریلی و سایر خدمات تجاری را تعیین نماید.
نقاط قوت	نظارت موثر بر طراحی و ساخت زیرساخت‌ها، بخش ۱ به موقع و مطابق بر بودجه در سپتامبر ۲۰۰۳ راه‌اندازی شد.
نقاط ضعف	پیشرفت کمی در توسعه خدمات ریلی که ارتباط بین خطوط را محقق می‌ساخت، بدست آمد. تمداد مسافران و درآمد خطوط بوروستر در حدود نصف آنچه که پیش‌بینی شده بود، محقق شد. برخی از خدمات ویژه به بهره‌برداری نرسیده است.

## الگوی پیشنهادی مشارکت عمومی – خصوصی در بخش عمومی بندای آچه اندونزی

### Banda Aceh

